

アクアシステム株式会社

ポンプで培った技術生かし、作業現場の最適化を追求



代表取締役社長／CEO
木村 匡伸氏



- ・変革を恐れず市場を切り拓く、挑戦体質が支える持続的成長
- ・人を育て、力を結集する組織へ、人間力が導く企業の進化

アクアシステム株式会社は各種ポンプを中心とした液体・流体制御を得意とする。通常販売に加え、20年以上前からインターネットショップ「ぼんぷやさん」を開設するなど積極的に顧客獲得を進めてきた。海外にも相次いで拠点を開設。将来的には「5大陸制覇」という壮大な目標を掲げ、その実現に向け、さまざまな取り組みを展開始めている。

ニッチトップメーカーを最終目標に

1947年に手動ポンプ製作で産声を上げたアクアシステムは、これまで数度の変革の時期を迎えた。1度目はアクアシステムに社名変更した1996年。「ポンプに限定せず、水の浄化を含む環境改善市場進出の可能性を感じた」（当時の社長）からで、ロゴマークも同時に変えた。2度目はネットショップを相次いで開設した2003年から2008年までで「企業として変化の時期」（木村匡伸社長）と振り返る。



工場(左) 本社ビル(右)

海外への本格進出は2012年の中国からで、当時は円高で輸入による原価低減が目的。売り上げは伸びたが、中国製品の品質問題から、クレームも頻発、儲かっているのかわからなくなり、中国国内に組立検査工場を建設し、『日本海を不良品は渡らせない』を合言葉に不良品は作り直し、日本には良品のみを入れ差別化を図った。その後、タイやベトナムにも営業拠点を設けた。

取扱製品の拡大に伴い須越工場（滋賀県彦根市）も新築、自動倉庫やバーコードシステム、ロータリーストッカーなどを導入。「棚卸合致率が改善し、対策が立てやすくなった」ことを3度目の変革と位置付ける。

木村社長の就任は2022年。今後の成長・発展を見据えた方向性を「ミッション」、「ヴィジョン」、「バリュー」として掲げることを検討する。『ポンプで培った技術を活かし作業現場の最適化を実現する』ことをミッションに、ヴィジョンは『作業現場の最適化を5大陸で実現する』壮大なもの。企業像として考えるバリューは顧客ファーストを前提に



手動ポンプ 掃除機 ドラムポンプ ろ過クリーナー 工場扇



GDE液面計イメージ図 オイル供給システム

『顧客の要望に応じてカスタマイズし、課題解決に向け最適な価値提供』を突き詰める。社内でも夢の実現に向け挑戦し進化し続けることで成長を実感、地域や社会に高付加価値を分かち合える「ニッチトップメーカー」になることが最終目標だ。

「人間力、養成・強化が波及効果生む

これを具現化するには人間力の養成・強化が欠かせず、木村社長は「社員はもちろん私も含めた取り組みが必要」と示唆する。チャレンジと成長、共感性が重要で学びを繰り返し、自身や仲間の成長を分かち合うことを目指し、最適な行動を通じて不安を安心に変えられる人間力の養成につなげる。ビジネスではウインウインをベースに、「山椒は小粒でもぴりりと辛い」という企業スローガンの下、「社外には『安全、安心、思いやり』を進める」考えも強調する。

これらを、「ミッション」、「ヴィジョン」、「バリュー」に集約、2026年2月の経営方針発表会で披露、本格的に動き出す計画にある。すでに評価制度の見直しや育成プランメニューを創設。育成プランは目標に応じコース分けされ、「まだ改良は必要だが、社員が気づけば自らステップアップを目指す。それが一番伸びるとき」と効果を期待する。

福利厚生面も従業員の健康に留意したサポートプログラムにも加入、従業員に何か起こってもすぐ対応を取る。「家族に安心を与え、仕事にまい進してもらえる」からで、その積み重ねが団結力やチーム力強化に不可欠な人間力養成そのものと捉える。木村社長は「企業の強みと従業員との親和性をより強固にするためには何が必要かをみんなで考える」と説く。

他社OBの力も人間力養成に欠かせないと積極採用する。一社に限定せず「いろいろな企業の話は若い社員には勉強になる」と手ごたえをつかむ。OB社員も自身の経験を埋もれさせたくはなく、技能承継・習得という副次的効果も生んだ。「若い人とシニア層の考え方の化学反応が力量を高める」と歓迎する。

木村社長は将来、「彦根のベンチマーク企業になる」との思いを抱き、「生き生きとした会社で趣味や家族との時間を愉しめる」ことを追求する。心底楽しむため、あえて「楽しむ」という字を当てた。この実現にも人間力がいかに高まるか。そこがカギを握る。

経営理念

- 〈ミッション〉ポンプで培った技術を活かし作業現場の最適化を実現する
- 〈ヴィジョン〉作業現場の最適化を5大陸で実現する
- 〈バリュー〉顧客の要望に応じてカスタマイズを行ない、課題解決に向けて最適な価値を提供する

会社DATA

- 創設：1947(昭和22)年
- 設立：1957(昭和32)年
- 所在地：滋賀県彦根市京町1丁目3番1号 K1ビル
- 資本金：2,500万円
- 従業員数：35名(2025年10月現在)
- 事業内容：40種類のポンプ製造・販売および海外10カ国との輸出入取引
- URL：<https://www.aqsys.co.jp>

